

گفتگو با مهندس شبیهی، مدیرعامل شرکت توزیع برق استان مرکزی

امسال ۳۰ درصد منابع بودجه‌ای تامین می‌شود



فرهاد شبیهی، لیسانس مهندسی برق و فوق لیسانس مهندسی صنایع دارد. او که به تازگی مسئولیت شرکت توزیع برق استان مرکزی را به عهده گرفته است؛ پیش از این در مدت هفت سال در شرکت توانیر معاون مدیر کل دفتر برنامه‌ریزی توزیع و دبیر کمیته راهبری طرح ملی کاهش تلفات صنعت برق بود. او در سال‌های ۱۳۷۳ تا ۱۳۸۵ نیز در شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی، مدیر امور برق نواحی شمال، مدیر امور برق شرق اراک و مدیر امور دیسپاچینگ بود. مدیرعامل شرکت توزیع برق استان مرکزی در گفتگو با پیام توزیع برق، اظهار می‌کند: اگر دولت امسال مابه‌التفاوت قیمت تکلیفی و قیمت تمام شده را نپردازد، شرکت‌های توزیع با بحران مالی مواجه می‌شوند. از دید او تاکنون شرکت‌های توزیع از منابع داخلی خود هزینه کردند و دیگر توان ادامه به این شکل را ندارند. شبیهی حداقل انتظار شرکت‌ها را تخصیص مناسب بودجه پیش‌بینی شده می‌داند و تاکید می‌کند: اگر بودجه امسال درست تخصیص داده نشود؛ احتمالاً شرکت‌ها در ارائه خدمات به مردم دچار چالش می‌شوند.

بنابراین باید سازندگان تجهیزات هوشمند شبکه برق هم توانشان افزایش پیدا کند. ولی فکر می‌کنید شرایط مالی که در چند سال اخیر وجود داشته مانعی برای رشد سازندگان نبوده است؟ در واقع همان طور که شرکت‌های تولیدی با کمبود مالی مواجه بودند؛ شما هم با مطالبات معوقی مواجه بودید که امکان

قصه داریم، بحث قرائت از راه دور را برای ۲۰۰ مشتری که داریم؛ اجرا کنیم. البته قرائت از راه دور مشترکین دیماندی در دو مرحله انجام می‌شود. در این مسیر نیز الویت اول با مشترکین ولتاژ اولیه و سپس مشترکین ولتاژ ثانویه است. در نهایت ما به دنبال تقویت ساختار هستیم.

یکی از برنامه‌های صنعت برق هوشمندسازی و ارتقاء شبکه برق در زمینه تجهیزات هوشمند است. شما در راستای این هدف چگونه گام برداشتید؟ ما هوشمندسازی را با قرائت از راه دور برای مشترکین یک و بالای یک مگاوات شروع کردیم. تیر و خرداد سال جاری نیز بر حسب دستورالعمل تدوین شده شرکت

جهش در سرمایه‌گذاری توسعه‌ای را از شما گرفته بود.

صنعت برق ماصنعت یکپارچه‌ای است؛ یعنی متولیان صنعت برق، تولیدکنندگان و تأمین‌کنندگان تلاش می‌کنند زیرساخت‌ها، امکانات و تکنولوژی لازم را تأمین کنند تا بتوانند انتظارات مردم را برآورده کنند. البته اگر میزان نقدینگی و تخصیص مناسب بودجه در صنعت ایجاد و تأمین شود، کمک می‌کند که سرعت حرکت ما بالاتر برود و صنعت برق پر قدرت حرکت کند.

با توجه به رابطه سرعت حرکت و نقدینگی، خیلی از کشورها اقیانوس ۲۰۲۵ را در نظر گرفته‌اند و به طور گسترده در زمینه هوشمندسازی حرکت می‌کنند. آیا ما با گردش نقدینگی کنونی می‌توانیم مشابه سایر کشورها که رفتار کنیم؟

هر کشوری اقیانوس مشخصی را پیش بینی کرده است. الان که اقیانوس ۲۰۲۰ را پیش بینی کرده و یک جزیره‌ای را به عنوان سیستم هوشمندسازی پایلوت انتخاب کرده و حرکت می‌کند. در فرانسه و بقیه کشورها نیز به همین صورت است. در ایران نیز ما از سال گذشته جزیره هرمز را به عنوان جزیره هوشمند معرفی کرده‌ایم و به دنبال این هستیم که زیرساخت‌های لازم را در آنجا به وجود بیاوریم و بعد پارامترهای مؤثر در هوشمندسازی را بررسی کنیم. البته در این مسیر نیز تأمین و تخصیص بودجه مهم است؛ چون سرعت کار بالای رود.

در سال جاری میزان بودجه شرکت‌های توزیع را چطور ارزیابی می‌کنید؟ آیا این بودجه در سال ۹۴ نیاز به تغییرات جدی دارد؟

خوشبختانه در قانون بودجه ۹۳ ظرفیت‌های بسیار خوبی توسط نمایندگان محترم مجلس دیده و اعتبارات مناسبی برای شرکت‌های توزیع لحاظ شد. اگر ما بتوانیم از این ظرفیت‌ها استفاده کنیم؛ خیلی خوب است. امسال بند ۶۹ به صورت تبصره ۹ قانون بودجه مطرح شد. این

تبصره کمک می‌کند ما بخشی از نقدینگی مورد نیاز را از این مسیر تأمین کنیم. بخشی از نقدینگی هم به درآمد حاصل از فروش انشعاب مشترکین ارتباط دارد که الان یکی از مسایل مهم صنعت برق است. البته امسال بخش عمده‌ای از درآمد ما که در بودجه آمده، مابه‌التفاوت نرخ انرژی است. اگر ما بتوانیم این را از دولت بگیریم، قسمت عمده‌ای از اعتبارات ما پوشش داده می‌شود. اتفاقی که در چند سال گذشته نیفتاد و ما را در مسیر تحقق اهداف بودجه خیلی کمک نکرد.

آیا فکر می‌کنید هزینه انشعاب به سمت واقعی شدن حرکت کند و یا رشدی که سال گذشته اتفاق افتاد متوقف شود؟

ابتدا باید بگویم در سال‌های گذشته نقدینگی ما خیلی پایین بود. زیرا از سویی متوسط نقدینگی برای تأمین سرمایه‌ای ۲۲-۲۳ درصد بود. از سوی دیگر منابع به دلیل پایین بودن هزینه انشعاب کاهش یافت؛ متوسط هزینه ایجاد یک انشعاب بین ۱ میلیون و ۲۰۰ هزار تا ۱ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان است. در حالی که ما تا سال گذشته از مشترکین برای ایجاد یک انشعاب ۲۰۰ هزار تومان می‌گرفتیم. بنابراین عملاً ۵۰ درصد منابع مورد نیاز شرکت‌ها محقق نمی‌شد. اما از ۱۵ مهر سال گذشته با اصلاح هزینه‌های انشعاب بخشی از منابع ما تأمین شد. قرار است هزینه‌های انشعاب نیز به سمت واقعی شدن حرکت دهد، ما امیدواریم این اتفاق با روند سریعتری بیفتد و منابع تأمین شود تا بتوانیم، طبق برنامه حرکت کنیم.

پیش بینی شما از میزان تحقق بودجه سال جاری چقدر است؟

ما امیدواریم امسال بتوانیم حداقل ۳۰ درصد و در حالت خوش‌بینانه حداکثر ۵۰ درصد منابع بودجه‌ای را بگیریم.

آثار به جا مانده از کمبود مالی سال‌های گذشته روی شبکه توزیع اثر می‌گذارد، شما فکر می‌کنید که با همین روندها می‌شود این آثار را پاک کرد یا لازم

است روش دیگری را دنبال کرد؟

اکنون خوشبختانه همه مسئولین ارشد کشور به این نتیجه رسیده‌اند که صنعت برق نیاز به سرمایه‌گذاری جدی دارد و به این صنعت نگاه ویژه دارند. البته صنعت برق یک

صنعت سرمایه‌بر و

زمان‌بر است، یعنی اگر الان سرمایه وارد این سیستم شود، نمی‌توان در زمان بسیار کوتاه شاهد بازگشت سرمایه‌گذار

بود. چون طبیعی

است زمان زیادی

لازم است تا سرمایه‌گذاری به نتیجه برسد؛ موضوعی که خوشبختانه همه مسئولین به آن رسیدند و می‌دانند باید در صنعت برق سرمایه‌گذاری نسبتاً خوبی اتفاق بیفتد تا بتواند پایدار بماند.

باتوجه به احتمال افزایش خاموشی‌ها در تابستان امسال، شما چه تدابیری را انجام داده‌اید تا میزان مصرف در دوران پیک کاهش یابد.

در سطح کشور اقدامات بسیار متنوعی در حوزه پیک‌زایی و اصلاح الگوی مصرف در حال انجام است. ما قصد داریم توافقی‌نامه‌ای با صنایع ببندیم؛ جلسات مختلفی برای جلب مشارکت صنایع برای کاهش مصرف، جابه‌جایی زمان مصرف، جابه‌جایی شیفت‌کاری و تعطیلات و تعمیرات انجام شده‌اند. در این راستا تخفیف‌های بسیار خوبی برای صنایع در نظر گرفته شده است.

بحث ذخیره‌سازی

انرژی در صنایع را

نیز دنبال می‌کنیم؛

صنایعی که همکاری

کنند، حتی اگر مانع

نداشته باشیم تشویق

می‌شوند. ما بحث

مدیریت مصرف را

نیز با جدیت دنبال

می‌کنیم، بر این اساس کشاورزانی که طبق دستورالعمل تهیه شده چهار ساعت در موقع پیک همکاری کنند، مابقی ساعات

ما از سال گذشته جزیره هرمز را به عنوان جزیره هوشمند معرفی کرده‌ایم و به دنبال این هستیم که زیرساخت‌های لازم را در آنجا به وجود بیاوریم و بعد پارامترهای مؤثر در هوشمندسازی را بررسی کنیم

خوشبختانه اکنون همه مسئولین ارشد کشور به این نتیجه رسیده‌اند که صنعت برق نیاز به سرمایه‌گذاری جدی دارد و به این صنعت زمان بر است و نمی‌توان در دوره زمانی کوتاه از سرمایه‌گذاری اش جواب گرفت

چالش روبرو می شویم.

در سال های اخیر به دلیل شرایط ویژه مالی از ظرفیت موجود شبکه استفاده شد، در حالی که نیاز به توسعه و بهینه سازی بوده است، حال با توجه به افزایش نیاز مصرف کنندگان و تغییر هزینه مدل آرایش مصرف کننده ها، نیاز به سرمایه گذاری جدی دیده می شود. فکر می کنید با بودجه در نظر گرفته شده، می توان این مسئله را مدیریت کرد یا باید ظرفیت ویژه ای برای نوسازی جدید شبکه پیش بینی شود؟

باتوجه به اینکه دولت و مجلس به این نتیجه رسیدند که باید سرمایه گذاری ویژه در صنعت برق انجام دهند، بنده امیدوارم حداقل انتظارات بودجه ای ما محقق شود. در واقع حداقل بودجه ای که الان برای ما پیش بینی و تعیین شده است را به موقع تخصیص بدهند تا شرکت ها بتوانند از این بودجه استفاده کنند. چون اگر این بودجه به ما تخصیص داده نشود، فرایند گذشته تکرار می شود و ما در ارائه خدمات به مردم دچار چالش می شویم.

براین اساس شبکه های توزیع همواره از برنامه هایشان عقب هستند و شما نمی توانید به مشترکین، برق مطمئن بدهید؟

اگر اکنون برق بالای سر مردم روشن است، نشان می دهد که فعالان بخش صنعت برق و توزیع با تلاش خودشان توانستند شبکه را پابرجا نگه دارند؛ بنابراین اگر دولت و مجلس با هم کمک کنند می توانند از پیک تابستان امسال به خوبی عبور کنند و نسبت به بازسازی مجدد شبکه و اصلاح آن قدم های موثری بردارند. ما می توانیم سیستم بهره روری داشته باشیم. می توانیم شاخص های بهتری داشته باشیم و می توانیم بهتر عمل کنیم. اگر ما بخشی از اعتباراتمان را بگیریم، می توانیم بهره روری را افزایش دهیم. زیرا همین الان نیز از ظرفیت های بالقوه خود استفاده کردیم و توانستیم برق را به این خوبی ارائه دهیم.

توزیع خیلی پیگیر هستند تا منابعی برای جبران مالی این تخفیف پیش بینی شود. این موضوع چند سال است مغفول مانده است. در گذشته وقتی در قانون بودجه به ما ابلاغ می کردند که مشترکین خاصی را با تعرفه و تخفیف خاصی سرویس دهید، محل اعتبار آن را نیز مشخص می کردند؛ در واقع شرکت های توزیع در پایان هر سال میزان مصرف و میزان فروش انشعاب خود را به وزارت نیرو اعلام می کردند و وزارتخانه از محل ردیف بودجه اعتبارات شرکت های توزیع تخصیص می داد.

از سال ۸۷ قرار شد، دولت مابه التفاوت نرخ تمام شده و نرخ تکلیفی را به ما بدهد؛ در این نرخ تخفیف های ما نیز دیده شده بود. ولی در سال های اخیر به رغم پیگیری های انجام شده، مابه التفاوت پرداخت نشد. در نهایت شرکت ها متضرر شدند. حتی شرکت ما که نسبت به برخی شرکت ها حجم نسبتاً کمتری را صرف مشترکین ویژه می کند متضرر شد؛ چون نرخ متوسط برای هر کیلووات فروش ما کم شد. در نتیجه اگر این اعتبارات دیده شود، بخشی از هزینه های ما را می پوشاند. اما اگر دولت این مابه التفاوت را ندهد با

را می توانند نرخ رایگان استفاده کنند. در مورد این موضوع چندین جلسه با کشاورزها در سطح شهرستان های مختلف داشتیم و کشاورزان را ترغیب کردیم که با ما تفاهمنامه امضا کنند. در حوزه آموزشی و ترویج فرهنگ عمومی، در حوزه مدارس وارد شدیم و جشنواره های مختلف آموزشی گذاشتیم؛ ما به کودکان آموزش می دهیم تا در خانه ها کاهش مصرف اتفاق بیفتد.

شما یکسری مشترکین ویژه دارید که طبق قانون موظف هستید برق را به آنها مجانی بفروشید و در مورد میزان مصرفشان نیز نمی توانید اظهار نظر کنید؛ با آنها چه می کنید؟

مشترکین ویژه ما عمدتاً کمیته امداد، مساجد هستند که هزینه زیادی به ما تحمیل نمی کنند. البته در برخی از استان ها تعداد این مشترکین خاص زیاد است و حجم مصرف بالاست. شرکت های

حداقل انتظار ما از دولت و مجلس این است که بودجه پیش بینی را مناسب تخصیص بدهند تا شرکت ها بتوانند از این بودجه استفاده کنند. اگر این بودجه تخصیص داده نشود، ما در ارائه خدمات به مردم دچار چالش می شویم

